

# FINANSAL YÖNETİME GİRİŞ

(C) Mehmet SARAÇ, 2008

# Finans Yönetimi İşlevi

- Neden Finans Yöneticisine İhtiyaç Var?
  - İşletme Ölçeği
  - İşletmenin Hukuksal Yapısı
  - İşletmenin Kurumsallık Derecesi

# Finans Yönetimi İşlevi

## ➤ Finansman kavramı

- Finansman: İşletmenin ihtiyacı olan fonların sağlanması
- Finansal Yönetim: İşletmenin ihtiyacı olan fonların sağlanarak uygun varlıklara yatırılması

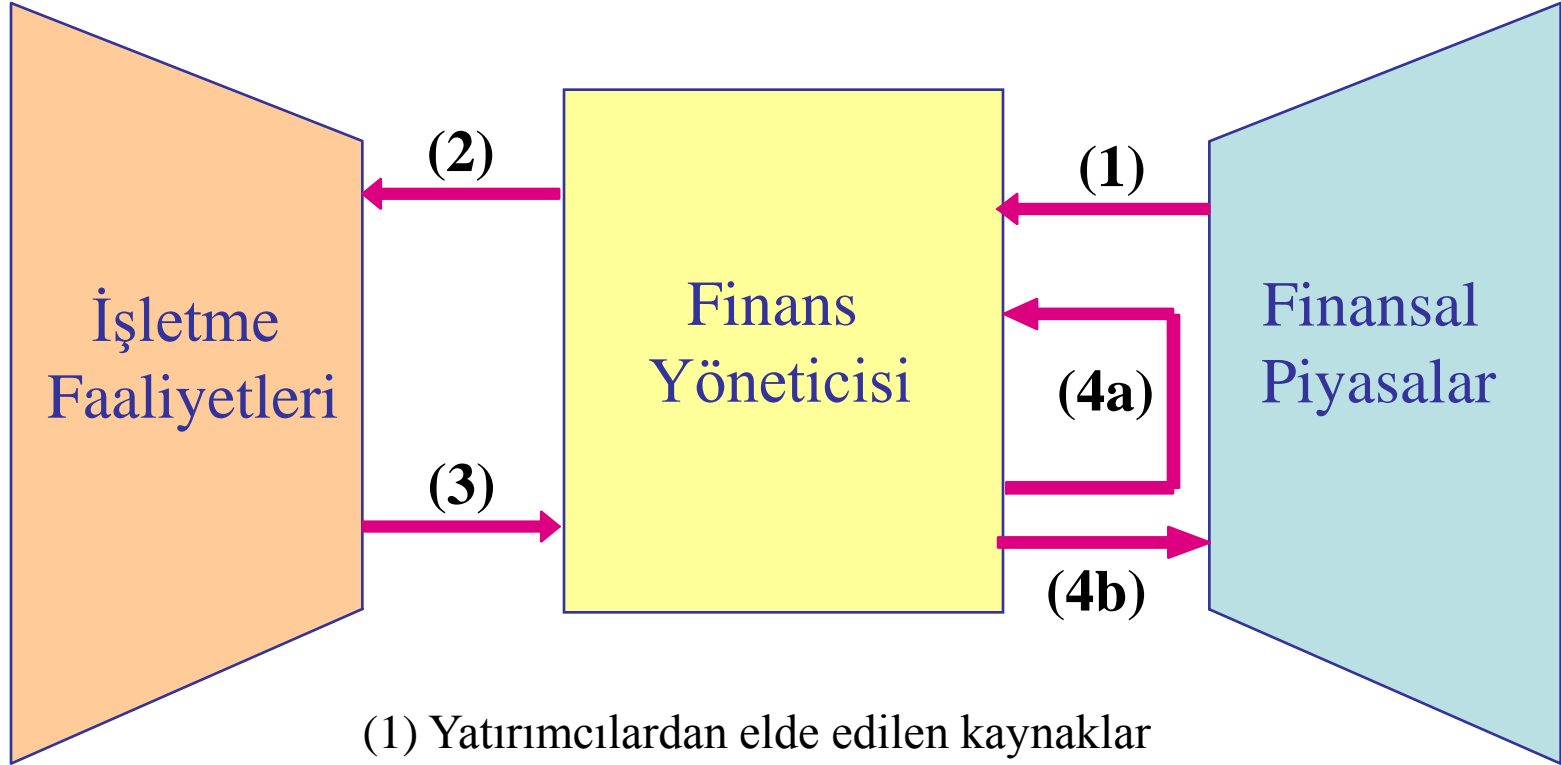
## ➤ Finans Yöneticisinin Temel İşlevleri:

1. Fon (Kaynak) sağlama
2. Yatırım kararları
3. Kâr payı kararları

### 5 N

- Ne kadar?
- Nereden?
- Ne zaman?
- Nasıl?
- Ne maliyetle?

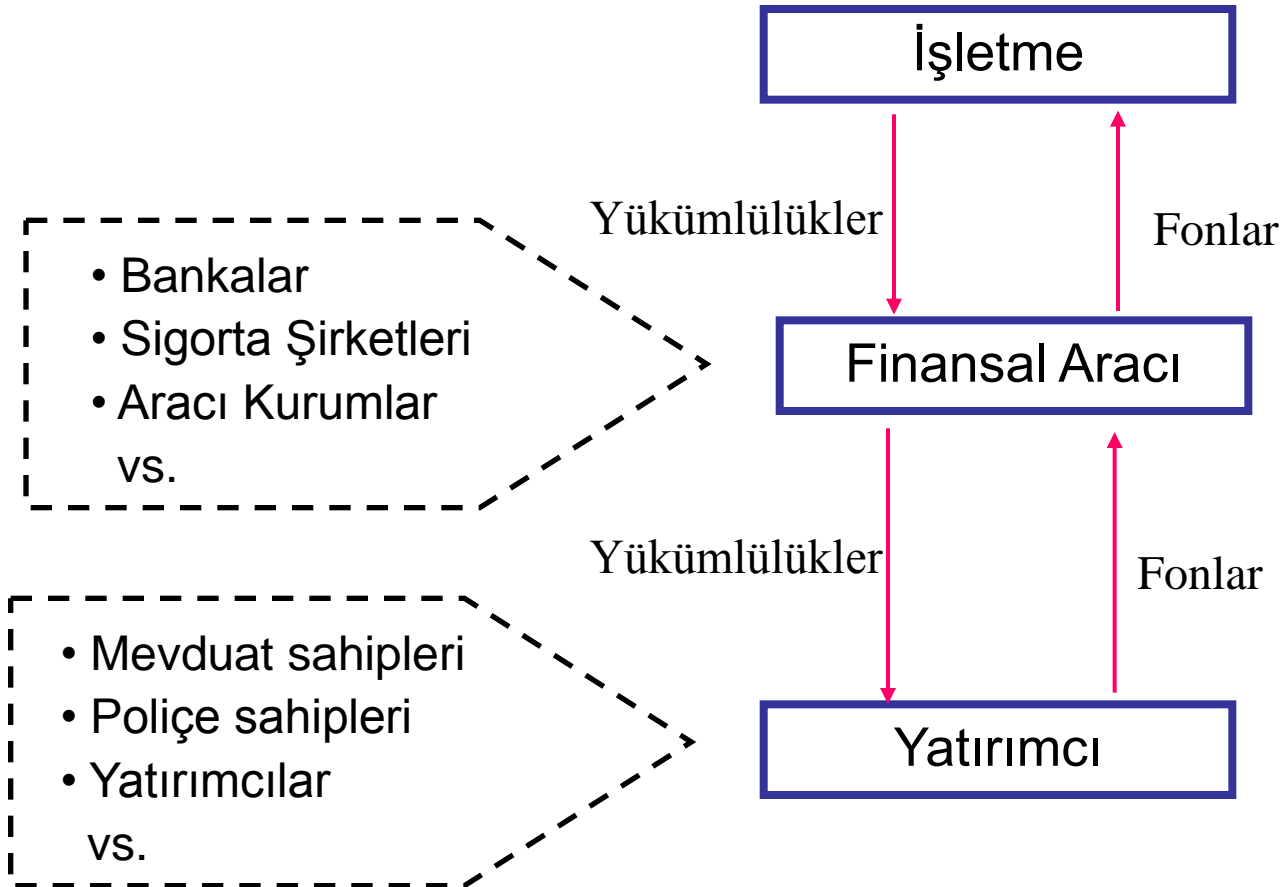
# Finans Yöneticisinin İşlevi



- (1) Yatırımcılardan elde edilen kaynaklar
- (2) Fonların işletme faaliyetlerinde kullanılması
- (3) Faaliyetlerden sağlanan fonlar
- (4a) "Otofinansman"
- (4b) Yatırımcıya yükümlülüğün geri ödenmesi

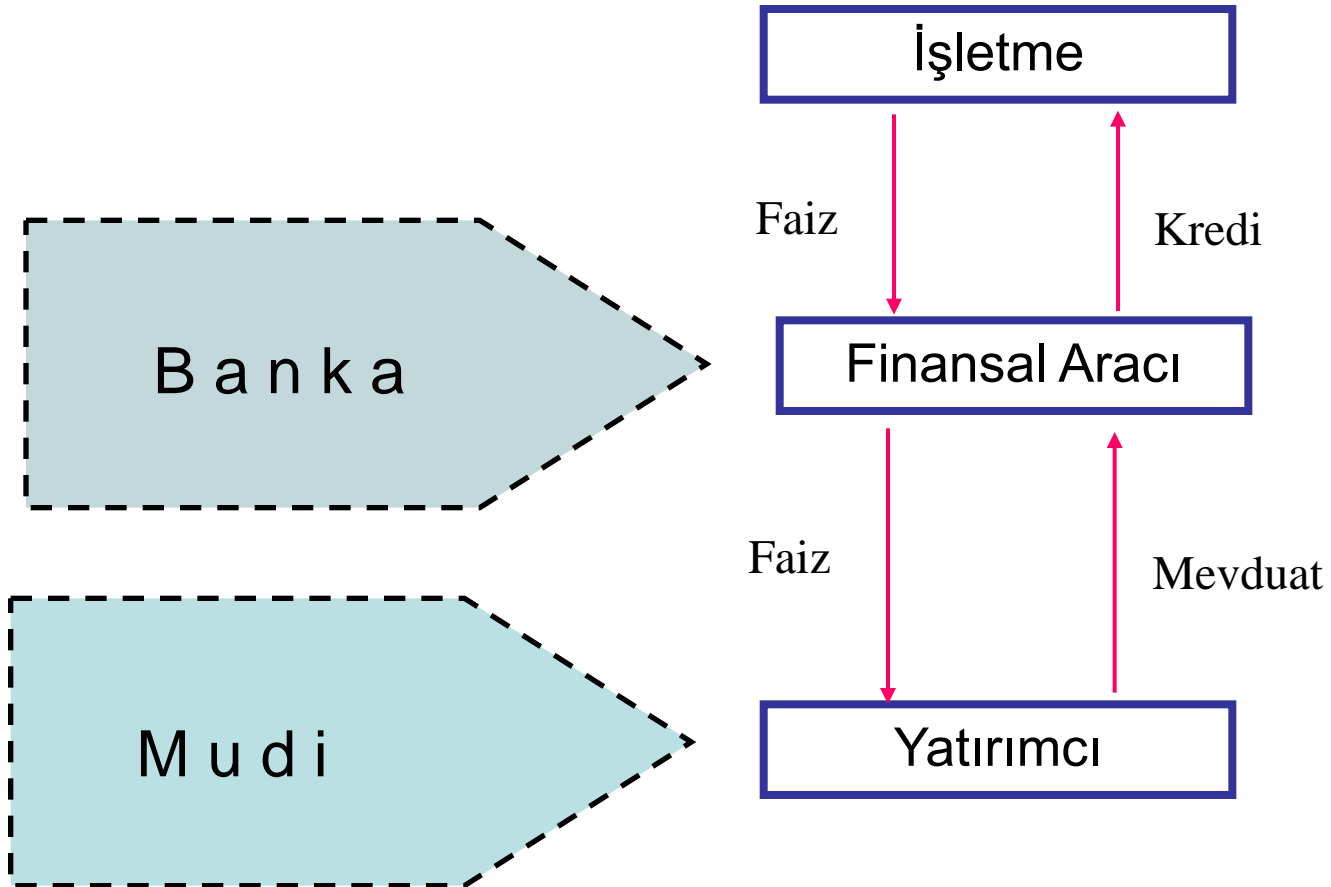
# Finansal Piyasalar

## ➤ Yatırımcı-İşletme-Finansal Piyasa İlişkisi



# Finansal Piyasalar

## ➤ Yatırımcı-İşletme-Finansal Piyasa İlişkisi



# İşletmenin Amacı ve Finans Yöneticisi

## ➤ İşletmenin Amacı Nedir?

### ▪ Kâr Maksimizasyonu ? →

- Zaman faktörü
- Risk faktörü

-Muhasebe verilerine dayalı yaklaşım  
-Kısa vadeli ve tek boyutlu bakış açısı

### ▪ Değer Maksimizasyonu →

*“Hissedar Yaklaşımı”*

-Hissedar refahını ve Yatırımcı algısını esas alır  
-Daha Uzun vadeli bakış açısı  
-Kâr amaç değil, “araçtır.”

### ▪ Gittikçe önem kazanan yaklaşım: İşletme Üzerinde Çıkarı veya Hakkı Bulunan Herkesin Refahını Maksimize Etme

*“Hak Sahipleri Yaklaşımı”* →

- Firmayla ilgili tüm çıkar grupları ve çevre unsurlarının beklentilerini esas alır (hissedarlar yanında yöneticiler, tedarikçiler, müşteriler, devlet, işçiler, toplum ve doğa).  
- Daha etik ve global bakış – ISS Kavramı

# İşletmenin Amacı ve Finans Yöneticisi

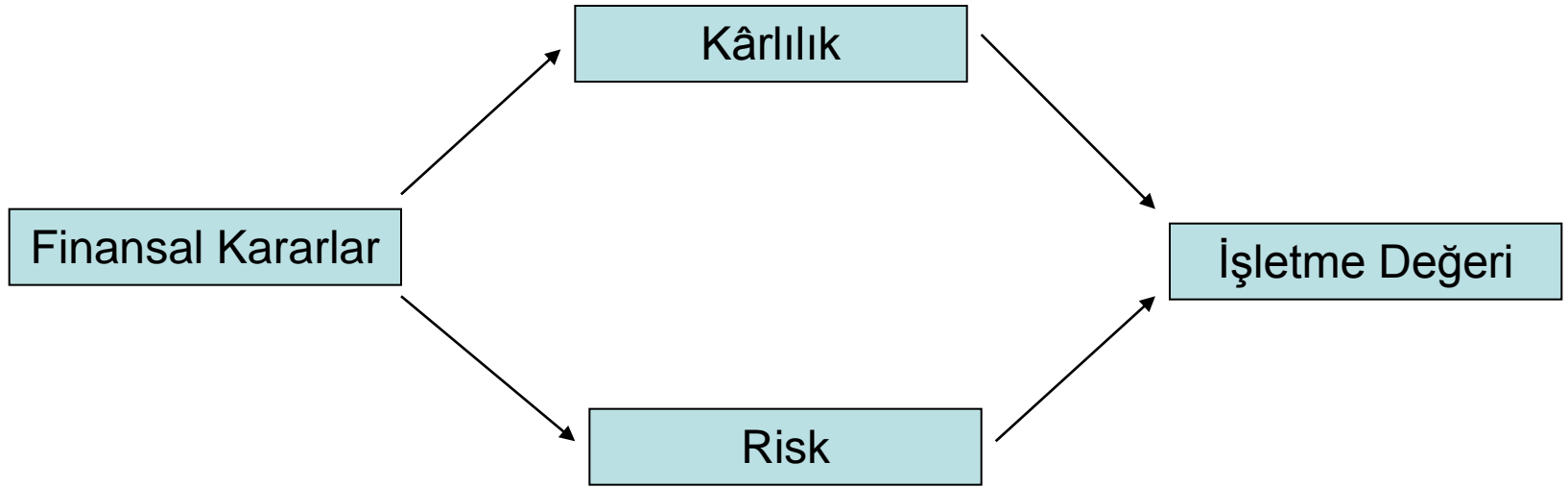
- “*Stakeholder Approach*”: İşletmeye Etik, Sosyal ve Çevreci Bir Perspektiften Bakış

“Tüketiciler artık ürünlerimizin fiyatı ve kalitesi kadar şirketlerimizin karakteriyle de ilgileniyor. Bu kurum nedir, nasıl üretiyor. Gezegenimize ne ilave ediyor, ne zarar veriyor, diye bakıyor. Bu oldukça önemli. Bu, yıllık raporlarda eskiden güzel bir paragraf olarak dururdu. Ama artık iş planlarının bir parçası haline gelmeli.”

Muhtar KENT  
Coca-Cola CEO’su

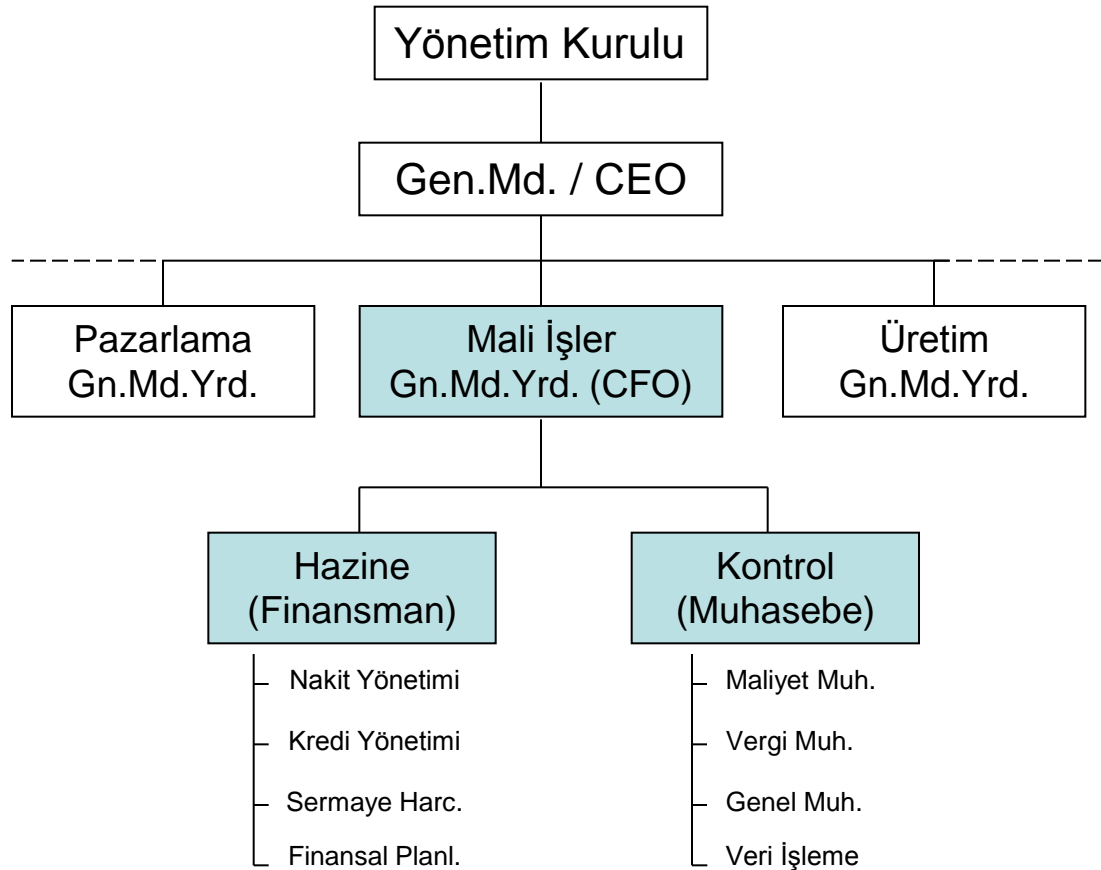
‘Global Liderlik, Ekonomik Krizin Yönü ve 2010 Beklentileri’ konulu  
konferans’tan  
İSTANBUL, Kasım 2009

# İşletmenin Amacı ve Finans Yöneticisi



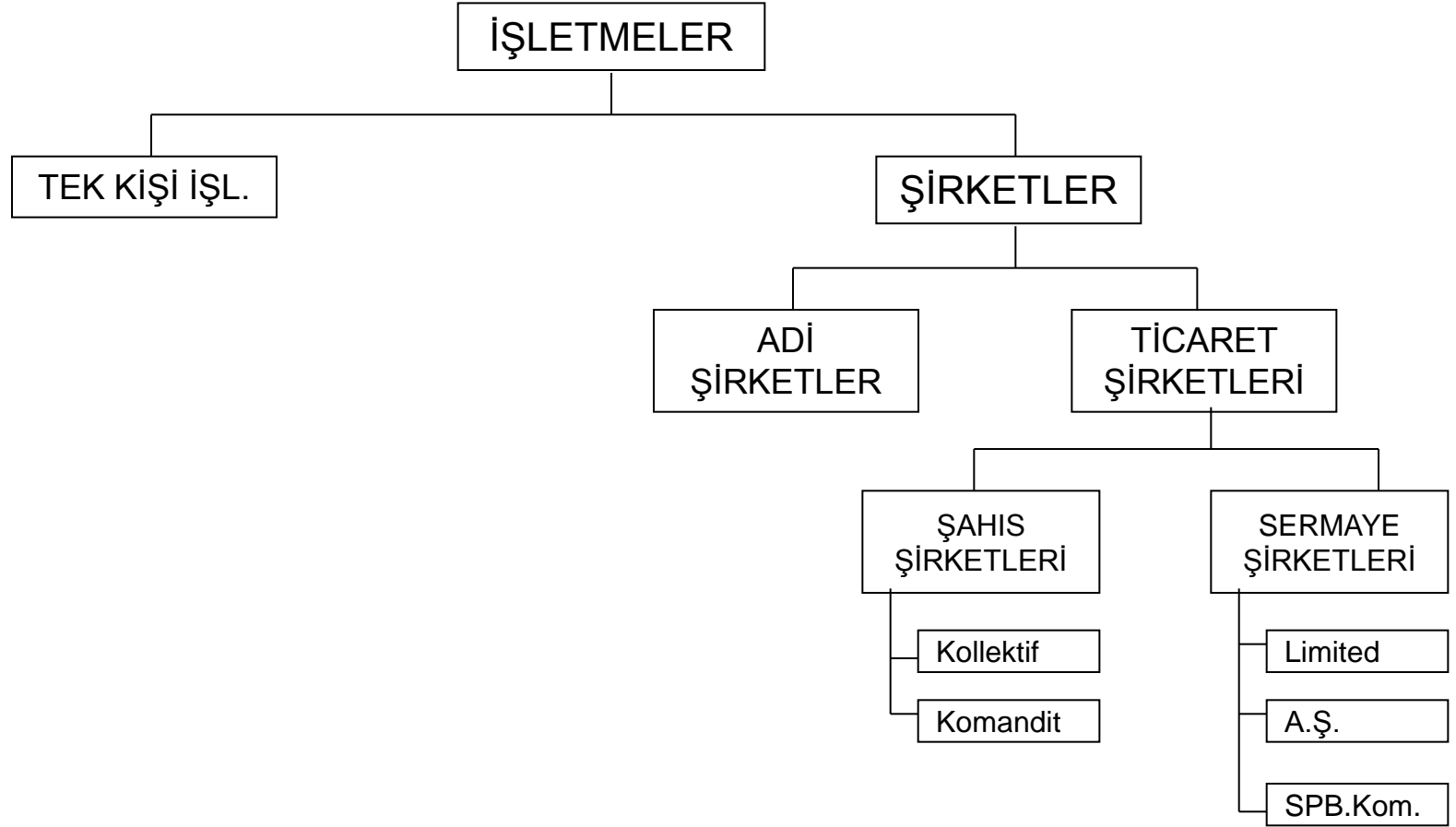
# Finans Yönetimi İşlevi

## ➤ İşletme Organizasyonunda Finans Yöneticisi



# İşletmelerin Hukuki Yapıları

## ➤ Türk Hukuk Sistemine Göre İşletme Türleri



# İşletme Türleri Arasında Temel Farklar

- Tek Kişi İşletmeleri, Adi ve Şahıs Şirketleri:
  - Sahip-Yönetici ayırımı yok
  - Sınırsız Sorumluluk
  - Şahsi gelir vergisi
- Sermaye Şirketleri:
  - Sahip-Yönetici ayırımı var
  - Sınırlı Sorumluluk
  - Kurumlar vergisi + Kâr payından gelir vergisi

# İşletme Türleri Arasında Temel Farklar

	Tek Kişi İşletmeleri	Adi ve Şahıs Şirketleri	Sermaye Şirketleri
İşletmenin Sahibi Kim?	Yönetici	Ortaklar	Hissedarlar
Yönetici ve sahipler ayrı mı?	Hayır	Hayır	Çoğunlukla evet
Sahiplerin Sorumluluğu?	Sınırsız	Sınırsız (istisnası var)	Sınırlı
Sahipler ile firma ayrı ayrı mı vergi öder?	Hayır	Hayır	Evet